

Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Optimización de la capacidad financiera y ejecutoria de la gestión ambiental de la Corporación Autónoma Regional del Cesar

Tipología

A - PIIP - Bienes y Servicios

Código BPIN

Sector

Ambiente y desarrollo sostenible

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 14/06/2025 08:53:59

Identificador: 1486475

Formulador Ciudadano: GERARDO ANDRES SEPULVEDA
OSPINO

Formulador Oficial : Maria Cristina Robayo Abello

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2022-2026) Colombia Potencia Mundial de la Vida

Programa

3299 - Fortalecimiento y apoyo a la gestión institucional del sector Ambiente y Desarrollo Sostenible

Transformación	Pilar	Catalizador	Componente
5. Convergencia regional	31. Bloque estratégico III 3. Bloque habilitador de la convergencia regional	05. Fortalecimiento institucional como motor de cambio para recuperar la confianza de la ciudadanía y para el fortalecimiento del vínculo Estado-Ciudadanía	b. Entidades públicas territoriales y nacionales fortalecidas

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

- Plan de Desarrollo Departamental del Cesar 2024 - 2027 "Gobernando al Cesar imparable"
- Plan de Gestión Ambiental Regional - PGAR/PLANEAR 2019 - 2040: Alianza integral estratégica por el desarrollo sostenible del Cesar
- Plan de Acción Cuatrienal 2024 - 2027: Gobernanza y gobernabilidad en la gestión ambiental del Cesar

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

- Pilar 2. Cesar innovador, cumpliendo sueños. (PDDC 2024 - 2027)
- Línea Estratégica Transversal 1. Gestión para el fortalecimiento institucional (PGAR/PLANEAR 2019 - 2040 y PAC 2024-2027 CORPOCESAR)
-

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

- Programa 6. Gestión Ambiental, de riesgo y acción climática. (PDDC 2024 - 2027)
- Programa 1.1 Fortalecimiento técnico y financiero para la gestión ambiental (PGAR/PLANEAR 2019 - 2040)
- Programa 6: (3299) - Fortalecimiento de la gestión y dirección del sector ambiente y desarrollo sostenible (PAC 2024-2027 CORPOCESAR)

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

- Plan de Acción Cuatrienal 2024 - 2027: Gobernanza y gobernabilidad en la gestión ambiental del Cesar

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

- Línea Estratégica Transversal 1. Gestión para el fortalecimiento institucional (PAC 2024-2027 CORPOCESAR)

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

- Programa 6: (3299) - Fortalecimiento de la gestión y dirección del sector ambiente y desarrollo sostenible (PAC 2024-2027 CORPOCESAR)

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad

Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Identificación y descripción del problema

Problema central

Deficiente implementación de medidas técnicas, económicas y financieras para la sostenibilidad administrativa y financiera de CORPOCESAR

Descripción de la situación existente con respecto al problema

La entidad presenta debilidades en la aplicación medidas técnicas, económicas para la sostenibilidad administrativa y financiera; esto debido a que existen falencias en la implementación de estrategias que garanticen la suficiencia de recursos económicos, humanos y técnicos para el adecuado, funcionamiento, organización, operatividad y desempeño institucional de la corporación.

Por otro lado, se han detectado, algunas fallas en la ocurrencia, oportunidad y eficacia en los procesos de cobro persuasivo y cobro coactivo, por diferentes conceptos y entre lo más relevantes multas y sanciones a las personas naturales y/o jurídicas que incumplen con las normas ambientales.

En cuanto al cobro de tasas ambientales se observa que el recaudo no es efectivo, dado que la base de datos se encuentra desactualizados, de igual forma se presentan debilidades en procesos de liquidación, facturación y cobro de las licencias ambientales y en los servicios de evaluación, control y seguimiento ambiental.

Se detectan fallas, aunque no tan marcadas en la operatividad de lineamientos y políticas de gestión ambiental a nivel contable y financiero la corporación presenta debilidades técnicas y tecnológicas como es la falta de soporte técnico en la Implementación de las herramientas financieras y otros instrumentos de apoyo (cumplimiento tributario, contable, operativo, y reportes de información correspondientes en los tiempos y bajo los parámetros establecidos.

Por último, el Comportamiento de la fuente de ingreso de rentas de la ley administradas por la entidad - RAE, llama la atención, teniendo en cuenta que es negativo.

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

Valor del Índice de Evaluación y Desempeño Institucional de CORPOCESAR IEDI, se sitúa en 83%

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Insuficiencia en la capacidad de aplicación de las normas contables y ejecución de las inversiones al interior de la entidad	1.1 Baja capacidad técnica e institucional

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Insuficientes recursos para el cumplimiento de metas institucionales	1.1 Aplazamiento de nuevas inversiones para la gestión ambiental

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
Actor: Nacional Entidad: Ministerio De Ambiente Y Desarrollo Sostenible Posición: Cooperante Intereses o Expectativas: Formulator de la política nacional ambiental.	Apoyo técnico e institucional
Actor: Nacional Entidad: Corporación Autónoma Regional Del Cesar (Corpocesar) Posición: Cooperante Intereses o Expectativas: Regulación, Coordinación, gestión de la información, Autoridad ambiental	Financiera el proyecto
Actor: Otro Entidad: Entidades Territoriales Posición: Cooperante Intereses o Expectativas: Funciones y responsabilidades de recaudar y transferir el porcentaje del predial - gravamen ambiental	Cancelar todos los periodos atrasados que se adeudan por concepto de contribuciones, tasas e impuestos ambientales
Actor: Otro Entidad: Comunidad general Posición: Beneficiario Intereses o Expectativas: Demandan el buen manejo, control y seguimiento de los servicios que prestan los recursos naturales	Interesados en la ejecución del proyecto

02 - Análisis de los participantes

Los participantes, identificados, interactúan constantemente por ser integrantes del sistema nacional ambiental - SINA, además por estar articulados en la gestión formulación de la política ambiental, el recaudo de recursos como TUA y RAEE

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

1.295.387

Fuente de la información

DANE 2024

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica
Región: Caribe Departamento: Cesar Municipio: Tipo de Agrupación: Agrupación:	Zona rural y urbana de los municipios del Cesar

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

1.295.387

Fuente de la información

DANE 2024

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica	Nombre del consejo comunitario
Región: Caribe Departamento: Cesar Municipio: Tipo de Agrupación: Agrupación:	Zona rural y urbana de los municipios del Cesar	

Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Deficiente implementación de medidas técnicas, económicas y financieras para la sostenibilidad administrativa y financiera de CORPOCESAR

Objetivo general – Propósito

Fortalecer la implementación de medidas técnicas, económicas y financieras para la sostenibilidad administrativa y financiera de CORPOCESAR

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Autoridad ambiental fortalecida	Medido a través de: Número Meta: 1 Tipo de fuente: Documento oficial	Corporación Autónoma Regional del Cesar: Un (1) informe

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1 Insuficiencia en la capacidad de aplicación de las normas contables y ejecución de las inversiones al interior de la entidad	Aplicar las normas contables y ejecución de las inversiones al interior de la entidad
Causa indirecta 1.1 Baja capacidad técnica e institucional	Aumentar la capacidad técnica e institucional

Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Realizar la gestión para la optimización de la capacidad financiera y ejecutoria de la gestión ambiental de la Corporación Autónoma Regional del Cesar	Si	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

Alternativa 1. Realizar la gestión para la optimización de la capacidad financiera y ejecutoria de la gestión ambiental de la Corporación Autónoma Regional del Cesar

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Medidas técnicas, económicas y financieras

Medido a través de

Número

Descripción

Estrategias implementadas para la sostenibilidad administrativa y financiera de Corpocesar

Descripción de la Demanda

Estrategias para la sostenibilidad administrativa y financiera de Corpocesar requeridas

Descripción de la Oferta

Estrategias para la sostenibilidad administrativa y financiera de Corpocesar implementadas

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2024	0,00	5,00	-5,00
2025	0,00	5,00	-5,00
2026	0,00	5,00	-5,00
2027	0,00	5,00	-5,00

Alternativa: Realizar la gestión para la optimización de la capacidad financiera y ejecutoria de la gestión ambiental de la Corporación Autónoma Regional del Cesar

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

La alternativa establece realizar la gestión para la optimización de la capacidad financiera y ejecutoria de la gestión ambiental de la Corporación Autónoma Regional del Cesar, que incluye el desarrollo de estrategias para la sostenibilidad financiera de la entidad.

Las actividades a desarrollar para dar cumplimiento de este proyecto, son:

1. Optimización de la TUA con enfoque de cambio climático, nuevas tasas, Tasas de emisiones
2. Fortalecimiento de la capacidad administrativa y talento humano para la asesoría y el apoyo en la gestión institucional
3. Gestión de fuentes diferentes a las Tasas RAE.
4. Fortalecimiento de la capacidad administrativa y talento humano para la asesoría y el apoyo en la gestión institucional
5. Gestión e Implementación de estrategia de financiamiento y ejecución (fondo solidario para la gestión ambiental – FSGA-)

Adicionalmente para lograr la materialización de las actividades anteriores, se tendrá el apoyo de las siguientes estrategias de apoyo:

- Prestación de servicios (Técnicos, tecnólogos, profesionales y especializados)
- Servicios para asuntos administrativos institucionales
- Alojamiento y manutención para funcionarios y contratistas
- Transporte para funcionarios y contratistas

Alternativa: Realizar la gestión para la optimización de la capacidad financiera y ejecutoria de la gestión ambiental de la Corporación Autónoma Regional del Cesar

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Caribe Departamento: Cesar Municipio: Tipo de Agrupación: Agrupación: Latitud: Longitud:	Todo el territorio del departamento del Cesar

02 - Factores analizados

Cercanía a la población objetivo,
Cercanía de fuentes de abastecimiento,
Comunicaciones,
Costo y disponibilidad de terrenos,
Disponibilidad de servicios públicos domiciliarios (Agua, energía y otros),
Disponibilidad y costo de mano de obra,
Factores ambientales,
Medios y costos de transporte,
Orden público,
Otros,
Topografía

Alternativa: Realizar la gestión para la optimización de la capacidad financiera y ejecutoria de la gestión ambiental de la Corporación Autónoma Regional del Cesar

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: \$ 3.910.000.000,00

1 - Objetivo específico 1 **Costo:** \$ 3.910.000.000,00

Aplicar las normas contables y ejecución de las inversiones al interior de la entidad

Producto	Actividad y/o Entregable
1.1 Documentos de Planeación (Producto principal del proyecto) Complemento: Medido a través de: Número de documentos Cantidad: 3,0000 Costo: \$ 3.910.000.000,00 Etapas: Inversión Localización: Número de Personas: 1295387 Acumulativo o no: Acumulativo Población Beneficiaria: 1295387	1.1.1 Documento de planeación validado Costo: \$ 2.737.000.000,00 Etapas: Inversión 1.1.2 Plan de trabajo Costo: \$ 1.173.000.000,00 Etapas: Inversión

Alternativa: Realizar la gestión para la optimización de la capacidad financiera y ejecutoria de la gestión ambiental de la Corporación Autónoma Regional del Cesar

Entregable 1.1.1 Documento de planeación validado

Periodo	Mano de obra calificada	Materiales
0	\$1.094.800.000,00	\$1.642.200.000,00
Total	\$1.094.800.000,00	\$1.642.200.000,00

Periodo	Total
0	\$2.737.000.000,00
Total	

Entregable 1.1.2 Plan de trabajo

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$1.173.000.000,00
Total	\$1.173.000.000,00

Periodo	Total
0	\$1.173.000.000,00
Total	

Alternativa: Realizar la gestión para la optimización de la capacidad financiera y ejecutoria de la gestión ambiental de la Corporación Autónoma Regional del Cesar

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	De calendario	Demoras en los procesos de contratación	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 4. Mayor	Atraso en la ejecución del las actividades	Cumplimiento en el cronograma de contratación
2-Componente (Productos)	De costos	Reclamaciones por imprecisiones en la definición de especificaciones técnicas derivando en incumplimiento de los objetivos del proyecto.	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 4. Mayor	Afecta calidad, alcance y presupuesto del proyecto	Supervisión del proyecto
3-Actividad y/o Entregable	Operacionales	Actividad/Entregable: Plan de trabajo Riesgo: Necesidad de reprocesos, reformulaciones por cambios normativos que rigen el proyecto	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 4. Mayor	Afecta calidad del y alcance del proyecto	Socialización y divulgación masiva de las actividades que se vayan a desarrollar

Alternativa: Realizar la gestión para la optimización de la capacidad financiera y ejecutoria de la gestión ambiental de la Corporación Autónoma Regional del Cesar

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Fortalecimiento de la gestión financiera de CORPOCESAR para la sostenibilidad ambiental en el departamento del Cesar

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Pesos

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Descripción Cantidad: Se refiere al número de inversiones con los que se aumentan de los niveles de la institucionalidad que generan impactos positivos en la sostenibilidad ambiental en el departamento del Cesar

Descripción Valor Unitario: Se refiere al valor de las inversiones realizadas por la entidad para la sostenibilidad ambiental en el departamento

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
1	9,00	\$150.000.000,00	\$1.350.000.000,00
2	9,00	\$150.000.000,00	\$1.350.000.000,00
3	9,00	\$150.000.000,00	\$1.350.000.000,00
4	9,00	\$150.000.000,00	\$1.350.000.000,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
1	\$1.350.000.000,00	\$1.350.000.000,00
2	\$1.350.000.000,00	\$1.350.000.000,00
3	\$1.350.000.000,00	\$1.350.000.000,00
4	\$1.350.000.000,00	\$1.350.000.000,00

Alternativa 1

Flujo

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$3.565.138.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-3.565.138.000,0
1	\$1.080.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$1.080.000.000,0
2	\$1.080.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$1.080.000.000,0
3	\$1.080.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$1.080.000.000,0
4	\$1.080.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$1.080.000.000,0

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Realizar la gestión para la optimización de la capacidad financiera y ejecutoria de la gestión ambiental de la Corporación Autónoma Regional del Cesar					
\$-66.240.532,78	8,15 %	\$0,98	\$2.752,18	\$3.565.138.000,00	\$-17.029.941,32

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Documentos de Planeación (Producto principal del proyecto)	\$1.188.379.333,33

03 - Decisión

Alternativa

Realizar la gestión para la optimización de la capacidad financiera y ejecutoria de la gestión ambiental de la Corporación Autónoma Regional del Cesar

04 - Alcance

Aplicar las normas contables y ejecución de las inversiones al interior de la entidad

Producto principal del proyecto: Documentos de Planeación

Medido a través de: Número de documentos

Cantidad: 3

Objetivo: Fortalecer la implementación de medidas técnicas, económicas y financieras para la sostenibilidad administrativa y financiera de CORPOCESAR

Autoridad ambiental fortalecida: 1

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Aplicar las normas contables y ejecución de las inversiones al interior de la entidad

Producto

1.1. Documentos de Planeación (Producto principal del proyecto)

Indicador

1.1.1 Documentos de planeación realizados

Medido a través de: Número de documentos

Meta total: 3,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Subdirección Administrativa y Financiera: Un (1) informe

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	3,0000		

Regionalización

Producto: Documentos de Planeación (Producto principal del proyecto)					
Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Caribe	Cesar				
Periodo	Costo Total	Costo Regionalizado	Meta Total	Meta Regionalizada	Beneficiarios
0	0,00	3.910.000.000,00	3,0000	3,0000	1.295.387

Focalización

Política	Categoría	SubCategoría	Valor
Equidad de la Mujer	5. Mujer Libre De Violencias	5.2 Sin subcategoría - Mujer libre de violencias	\$1.978.267.359,00
	Total Categoría	Total Categoría	\$1.978.267.359,00
	TOTAL POLITICA TRANSVERSAL		\$1.978.267.359,00
Consolidación del Sistema Nacional de Áreas Protegidas - SINAP	Control y vigilancia: Disminución de los impulsores de degradación del patrimonio natural		\$3.910.000.000,00
	Total Categoría	Total Categoría	\$3.910.000.000,00
	TOTAL POLITICA TRANSVERSAL		\$3.910.000.000,00